



Ajuntament de Vic



Vic,  
ciutat a la  
mesura humana



CONSELL  
LOCAL DE LA  
**COOPERACIÓ**  
DE VIC

# Pla Director de Cooperació Internacional de Vic (2018-2021)

Vic, març del 2018

Amb el suport de



**Diputació  
Barcelona**

#DibaOberta

Elaborat i facilitat per Miquel Carrillo i Daniel Duocastella.



# Sumari

<b>Acrònims</b> .....	<b>4</b>
<b>Introducció</b> .....	<b>5</b>
Procés Participatiu.....	5
<b>La Cooperació a Vic al període 2013-16</b> .....	<b>7</b>
Objectius i recursos destinats.....	7
Modalitats i Instruments.....	13
Actors i aliances.....	13
Prioritats sectorials i geogràfiques .....	14
<b>Missió i principis de la Cooperació a Vic</b> .....	<b>16</b>
Eixos estratègics.....	17
<b>Objectius Estratègics</b> .....	<b>18</b>
<b>Prioritats geogràfiques</b> .....	<b>21</b>
<b>Modalitats i Instruments</b> .....	<b>22</b>
Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans .....	22
Accions de Desenvolupament i Ajuda Humanitària .....	23
<b>Recursos i Capacitats</b> .....	<b>23</b>
<b>Actors i Aliances</b> .....	<b>25</b>
<b>Accions estratègiques</b> .....	<b>26</b>
Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans .....	26
Estratègia de Comunicació.....	26
Reforçar la col·laboració amb els diferents departaments i serveis de l'Ajuntament .....	27
Enfortir els vincles amb el conjunt d'activitats culturals .....	27
Programa de voluntariat .....	27
Programa Cassamance i Diatock .....	27
Identificació de noves accions de cooperació.....	27
Establir un procediment de suport a iniciatives de cooperació d'altres agents .....	28
Consolidar els recursos humans destinats a cooperació.....	28
Cronograma .....	29
<b>Requisits i criteris per al suport a projectes no liderats per l'Ajuntament de Vic</b> .....	<b>30</b>
Requisits de les entitats sol·licitants.....	30
Requisits dels projectes.....	30
Criteris de valoració.....	31
<b>Annex 1. Relació d'entrevistes presencials</b> .....	<b>32</b>
<b>Annex 2. Relació de dades de participació</b> .....	<b>33</b>

## **Acrònims**

AFA	Associacions de famílies d'alumnes.
AMPA	Associació de mares i pares d'alumnes
AOD	Ajut Oficial al Desenvolupament.
APS	Aprenentatge i Servei.
CLCV	Consell Local de Cooperació de Vic.
COAC	Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya. Demarcació d'Osona.
EpD	Educació pel Desenvolupament.
FCCD	Fons Català de Cooperació al Desenvolupament.
ICI	Projecte d'Intervenció Comunitària Intercultural.
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible.
PDC	Pla Director de Cooperació.
UVic-UCC	Universitat de Vic – Universitat Central de Catalunya
XAM	Xarxa d'Acollida Municipal

## Introducció

El present document vol perfilar els trets fonamentals del proper Pla Director de Cooperació del municipi, dins la renovació de l'estratègia i la pràctica d'aquesta política pública. En aquest sentit, apunta les idees força per als diferents aspectes que hauran de bastir la cooperació internacional local a Vic, des de la proposta i el lideratge del govern municipal.

Vic té una trajectòria de més de 20 anys en matèria de cooperació, que arranca el 1995 amb la posada en marxa de les primeres accions amb certa continuïtat. Actualment la ciutat tanca el seu segon Pla Director (2013-2016), durant el qual s'ha consolidat un model ja esbossat en el marc del primer Pla (2009-2012), i que feia de la cooperació una eina articulada amb les polítiques municipals de cohesió social.

Efectivament, durant aquest anys, la ciutat ha esdevingut una referència entre els municipis catalans pel que fa a les seves pràctiques de codesenvolupament. Aquest ha estat possible amb el suport i el protagonisme de la ciutadania, a través del Consell Local de Cooperació, i de la transversalitat de les accions de cooperació, incloent al conjunt del teixit associatiu de la ciutat. El Pla Director 2013-2016 ha permès dotar aquest model dels recursos necessaris i d'un marc estratègic i de suport institucional estable.

A nivell de recursos, el municipi ha mantingut el compromís amb la cooperació malgrat la difícil situació econòmica de la primera meitat de la dècada, assolint durant l'última anualitat del pla director la fita de tornar a destinar a cooperació el 0,7% dels impostos recaptats localment.

A nivell estratègic, el pla ha implicat consolidar la implicació d'un teixit social d'una gran transversalitat que va molt més enllà de les entitats de cooperació i que permet que les accions al sud estiguin fortament arrelades al municipi.

El període cobert pel PDC 2013 - 2016 ha vist com es tancava l'Agenda del Mil·lenni el 2015 i s'obria l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible, un nou referent global per a les accions de cooperació impulsada per les Nacions Unides, també a nivell local. De la mateixa manera, han sorgit nous escenaris, com la crisi a la Mediterrània, i l'experiència amb el codesenvolupament permet tenir certa perspectiva i aplicar els aprenentatges adquirits.

El repte del tercer Pla Director rau en establir un full de ruta que permeti continuar avançant en el model de cooperació de la ciutat de Vic i millorant els seus impactes, al mateix temps que s'hi incorporen aquest nou elements i s'amplia el suport i la implicació d'una ciutadania que cada cop hauria de ser més conscient del vincles entre les polítiques locals i els problemes globals.

## Procés Participatiu

L'elaboració del present Pla ha seguit les orientacions polítiques i tècniques del departament de cooperació de l'Ajuntament de Vic, i s'ha basat en un procés de reflexió i deliberació que ha comptat amb la participació del conjunt d'agents de la cooperació de la ciutat.

S'han celebrat quatre trobades presencials amb el Consell Local de Cooperació, per fer la presentació del pla de treball, la celebració d'una formació sobre els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), la deliberació sobre les idees recollides en les entrevistes presencials<sup>1</sup> i en el fòrum web i la sessió de retorn de la present proposta de Pla Director.

---

<sup>1</sup> Veure als annexes els detalls de la participació al procés d'elaboració del PDC.

A través del fòrum web han participat 29 persones, entre la ciutadania de Vic, i les pròpies entitats, havent-hi dos espais diferenciats a on es va poder participar entre el 2 d'octubre al 12 de novembre de 2017.

També s'ha compartit amb l'equip de govern, i la proposta inicial elaborada per l'equip facilitador ha estat revisada i esmenada amb les aportacions dels i de les participants, abans de la seva aprovació definitiva per part de l'Ajuntament.

*Figura 1: Sessió de presentació del procés d'elaboració del Pla Director davant el CLCV*



## La Cooperació a Vic al període 2013-16

Abans d'iniciar un nou Pla Director de Cooperació per a Vic, és important mirar enrere i analitzar quins són els elements que han marcat la realitat de la política pública de cooperació al municipi durant l'anterior període planificació, entre 2013 i 2016<sup>2</sup>.

No és possible, no obstant, fer una avaluació *stricto sensu* de l'anterior Pla en no existir indicadors d'impacte o d'implementació, però sí valorar, en base a les opinions de les persones que han participat en el procés d'elaboració del nou Pla, el grau d'èxit de l'anterior planificació i l'estat actual de la cooperació a la ciutat.

En qualsevol cas, l'exercici esdevé imperatiu per tal de fixar el punt de partida i, en conseqüència, les prioritats i les expectatives envers la cooperació que exerceix la ciutat durant el proper període.

*Taula 1: Objectius Estratègics del Pla Director de Cooperació (2013-2016)*

- i. Aconseguir una millor optimització dels recursos i esforços cap a un objectiu comú en el marc del Consell Local de Cooperació.
- ii. Treballar en xarxa i fomentar la concertació amb les estructures de cada territori.
- iii. Mobilitzar i incorporar nous actors i aliats.
- iv. Treballar de forma integral des d'una perspectiva de codesenvolupament.
- v. Millorar els sistemes d'avaluació de les accions de cooperació.
- vi. Millorar la comunicació, la visió i la transparència de les accions

### Objectius i recursos destinats

Vic surt del seu segon Pla Director de Cooperació (2013-2016) desenvolupat en quatre anualitats complicades pel que fa a condicions socioeconòmiques imperants a nivell local. La crisi trencà l'any 2012 la trajectòria mantinguda durant tretze anys de destinar el 0,7% dels recursos propis del municipi a cooperació<sup>3</sup>. Així, la recuperació d'aquest nivell pressupostari esdevingué una de les metes explicitades del segon PDC, i fou assolida finalment el 2016, tal com es pot observar a la Figura 2 i la Figura 3. Sense dubte, aquesta ha estat una de les fites més importants aconseguides, atès l'escenari d'incertesa encara existent.

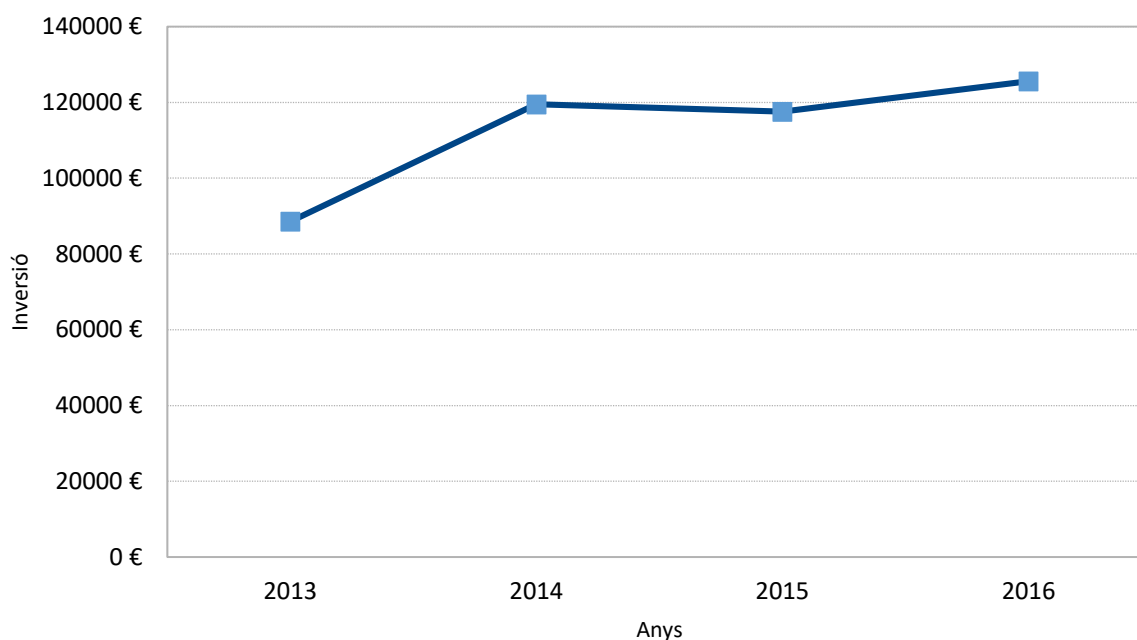
En concret, analitzant els objectius transversals i pel que fa al primer d'ells (***i. Aconseguir una millor optimització dels recursos i esforços cap a un objectiu comú en el marc del Consell Local de Cooperació***), és prou evident que s'ha aconseguit una bona concentració de recursos, tot buscant la seva optimització. La concentració geogràfica de les accions fora del nostre país al voltant de Senegal i del projecte a Diatock és evident, tal i com s'observa a la Figura 4.

També la sensació general des del CLCV és positiva en aquest sentit, el que pot servir per ampliar aquesta visió a les accions a Vic. Ara bé, la manca d'una línia de base prèvia impedeix mesurar objectivament l'abast real d'aquesta millora en l'eficàcia, l'eficiència i l'optimització dels recursos emprats.

<sup>2</sup> Durant l'any 2017 s'han aplicat, de facto, les directrius del PDC 2013-16.

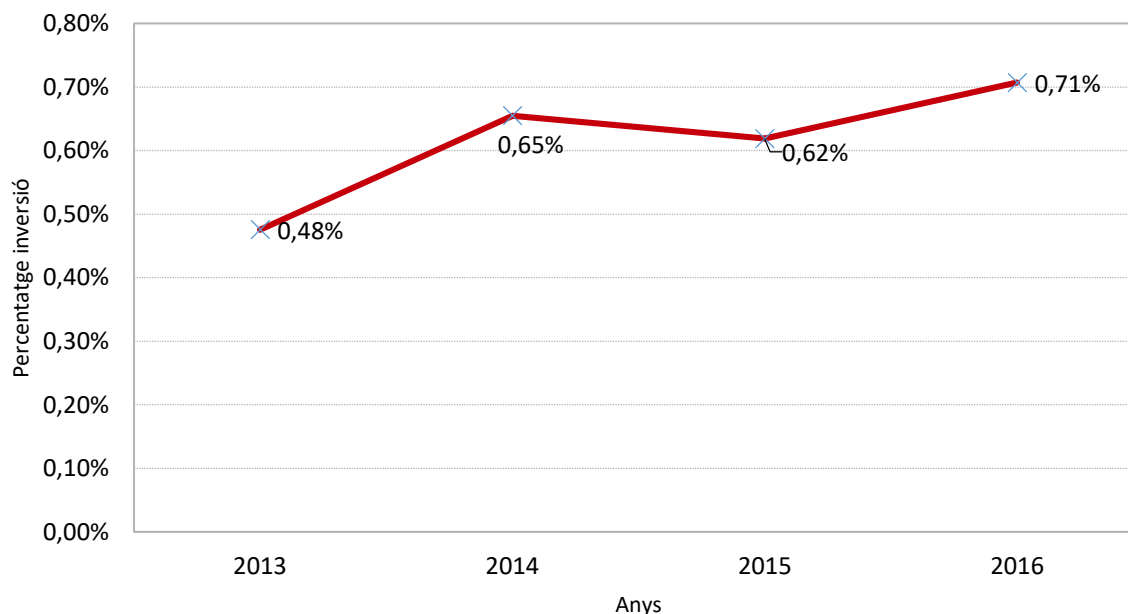
<sup>3</sup> La base de càlcul són els impostos directes de l'Ajuntament com a ingressos propis, per una banda, i les inversions més els recursos obtinguts per aquesta finalitat provinents d'altres fonts, com ara la Diputació de Barcelona i el COAC.

Figura 2: Inversió total en cooperació (pressupost de cooperació)



Font: Elaboració pròpia

Figura 3: Inversió percentual en cooperació (% d'impostos directes)



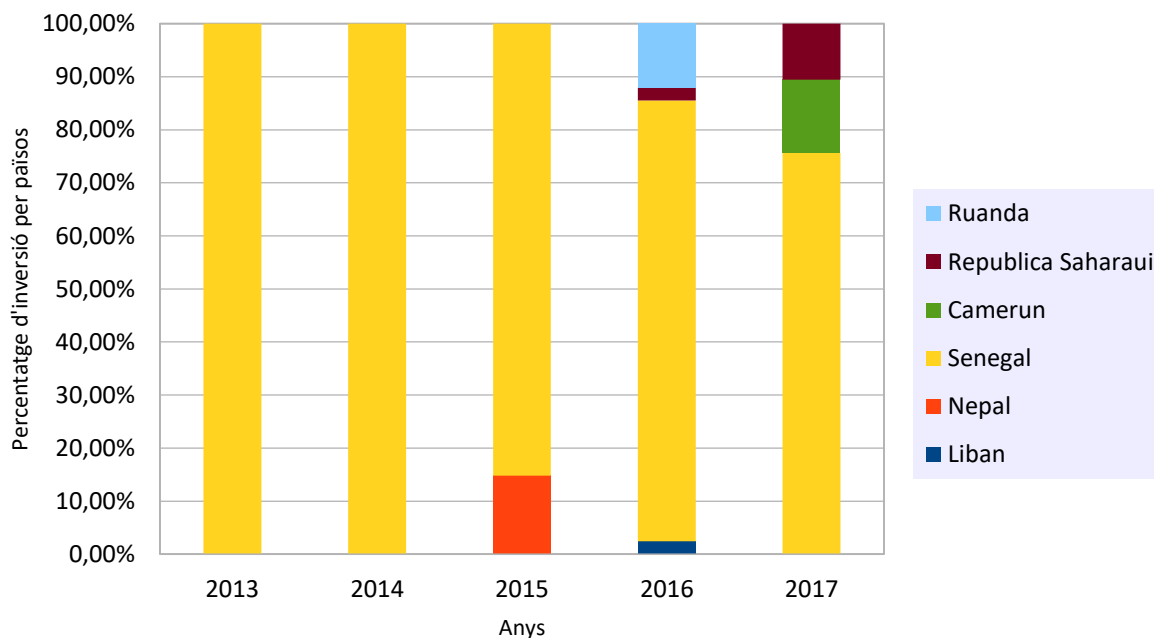
Font: Elaboració pròpia

Pel que fa al segon dels objectius estratègics (**ii. Treballar en xarxa i fomentar la concertació amb les estructures de cada territori**) referit a l'alineació amb les estratègies de desenvolupament i acció als diferents territoris on incideix el PDC, l'opinió dels agents a Vic no és tan clarament favorable. El desenvolupament de les accions a Diatock han seguit les directrius de l'estratègia local



de desenvolupament en general, i en particular s'han dissenyat amb el concurs de les persones beneficiàries, com per altra banda marquen els criteris de treball de la cooperació i del codesenvolupament. En aquest sentit, es pot donar per assolit aquest objectiu de manera més que raonable.

Figura 4: Distribució geogràfica de les inversions



Font: Elaboració pròpia

Pel que fa a les accions a Vic, al darrera de la feina amb Joventut, Participació o Vic Dones – SIAD Osona hi ha la voluntat de coordinació des de la cooperació amb l'acció conjunta per millorar l'acollida i la cohesió social a la ciutat, entre d'altres, en instruments i espais com els ICI, la XAM, els esdeveniments culturals, campanyes de sensibilització, casals d'estiu, etc.

Falta, en tot cas, més reciprocitat, de manera que per a la resta de departaments de l'Ajuntament sigui natural veure i aprofitar la font de coneixements en què pot convertir-se la cooperació per a les seves competències. En aquest sentit, fora bo reforçar i potenciar més la planificació conjunta de la feina amb algunes àrees per poder treure més profit encara.

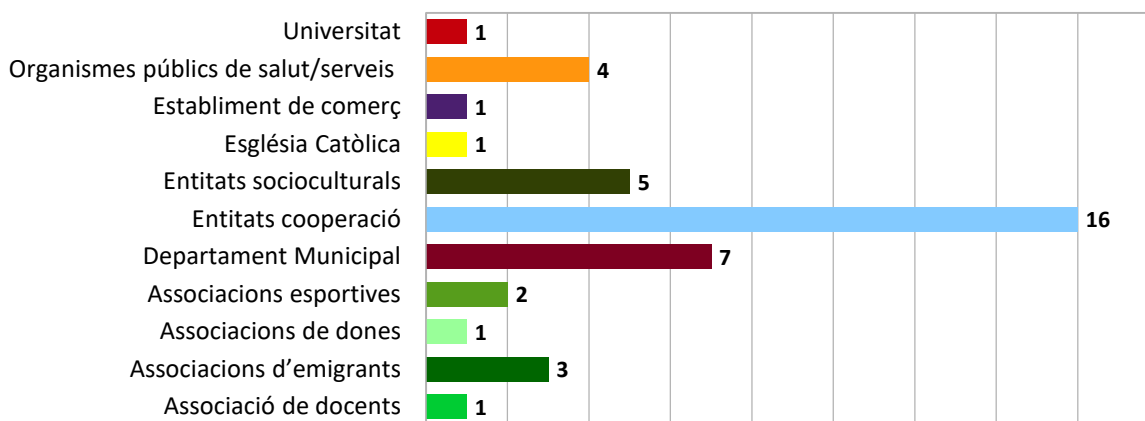
Esmentar, per últim, la relativa poca vinculació de les entitats en les accions de sensibilització amb les escoles de Vic. L'elaboració del catàleg d'activitats que se'ls oferta des de l'ajuntament no compta prou amb la societat civil organitzada, i no aprofita el seu potencial ni la possibilitat de donar-les a conèixer més a la ciutadania. Com revela l'enquesta realitzada en el procés d'elaboració del nou PDC, els centres educatius podrien recolzar-se encara més la cooperació per reforçar l'ensenyament de valors ciutadans bàsics. Aquesta oportunitat de millora existeix també pel que fa als espais d'educació no formal de la ciutat, el que fa de la formació en general un punt clau a treballar durant al proper període.

Per altra banda, l'anterior PDC volia ésser un pla de consolidació, tot permetent continuar les línies de treball iniciades durant el primer Pla Director, i integrant-les de manera més global i transversal a la situació de la ciutat. En aquesta línia i en relació al tercer objectiu estratègic (**iii. Mobilitzar i incorporar nous actors i aliats**), durant el seu període de vigència més d'una quarantena d'actors

del municipi han executat accions de cooperació vinculades a la política municipal de cooperació, destacant especialment la transversalitat d'aquest teixit associatiu implicat en les accions de solidaritat. Aquests actors han inclòs entitats de tot tipus, departaments municipals, institucions o organitzacions del municipi. De manera complementària, com a mínim el doble d'entitats han participat d'una o d'altra manera en les diferents accions dutes a terme, tal i com es reflecteix a la Figura 5. Aquesta transversalitat és probablement un dels èxits del segon PDC a nivell d'objectius, i és un clar resultat de la feina feta pel que fa a la introducció de nous actors i de treball en xarxa.

Així mateix, cal destacar que la ciutadania percep que en els darrers anys, s'ha anat millorant i avançant en la coordinació entres les entitats de la ciutat que treballen en favor de la cooperació i el propi Consell valora força positivament el seu funcionament, sent un espai de diàleg i reflexió fluid entre els agents de cooperació de la ciutat. Un dels exemple de bona coordinació entre entitats i institucions per a realitzar activitats de sensibilització a la ciutat és la Taula de Refugiats, la qual aglutina diferents agents de la ciutat que treballen per un objectiu en comú.

Figura 5: Actors executors d'accions de cooperació municipals (2013-2016)



Font: Elaboració pròpia

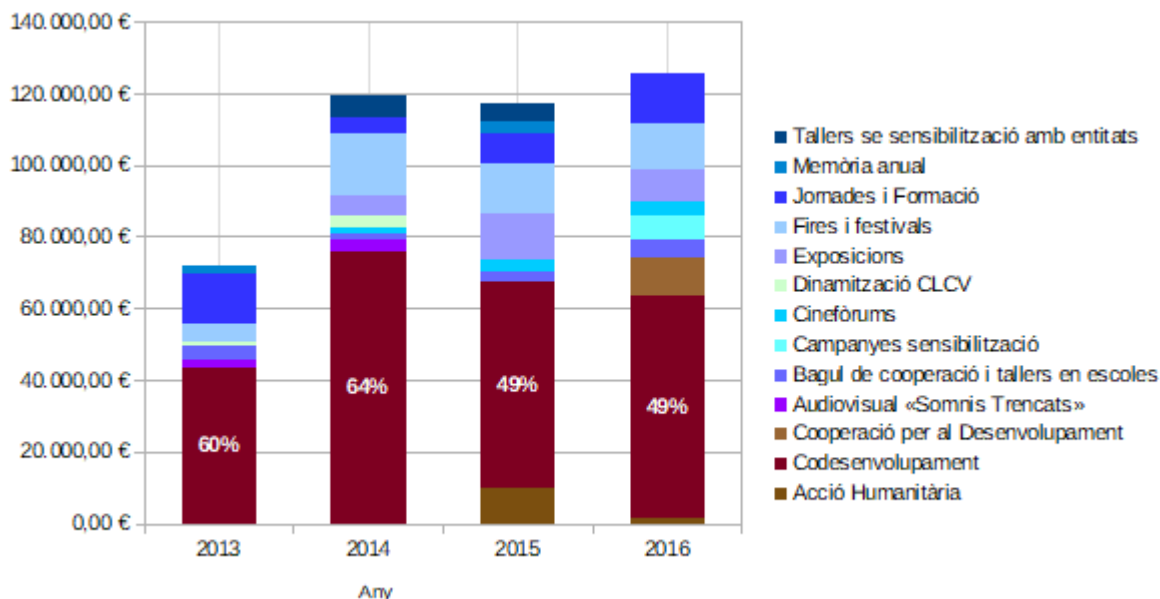
Per altra banda, i tal i com indicava el seu quart objectiu estratègic (**iv. Treballar de forma integral des d'una perspectiva de codesenvolupament**), el darrer PDC també ha comportat la consolidació de les accions de codesenvolupament liderades pel Consell Local de Cooperació com a principal instrument de cooperació de la ciutat. Aquesta línia de treball ha acumulat més del 90% dels recursos invertits en accions de cooperació sobre el terreny durant tot el període 2013-2016, mantenint i aprofundint els lligams establerts ja en el Pla Director anterior amb Senegal, principal receptor de fons de cooperació del municipi, tal i com mostra la Figura 6.

Aquest és un objectiu amb un alt grau d'assoliment, també en relació a tota la feina ja referida Vic, orientada a la integració de les persones nouvingudes. Tot i així, cal apuntar el fet de no haver-se pogut articular i donar suport a accions a països amb una immigració a la ciutat fins i tot superior a la senegalesa, com ara Ghana, el Marroc i l'Índia, amb les quals l'efecte del codesenvolupament hagués estat més generalitzat entre les persones nouvingudes. Per altra banda, cal indicar que la mateixa comunitat senegalesa a Vic té diferents procedències, amb la qual cosa la seva implicació i l'impacte real es redueix.

També es fa notar, per part dels agents consultats, la manca d'una estratègia clara al voltant de la intervenció a Senegal, que desglossi objectius, resultats esperats, recursos necessaris, temporalitat

i d'altres aspectes clau. Aquesta estratègia, a més, hauria d'identificar les accions específiques a Vic, que reforcen aquesta visió de codesenvolupament.

Figura 6: Pes relatiu de les accions de codesenvolupament



Font: Elaboració pròpia

La millora del sistema d'avaluació, seguiment i visibilitat de les accions de cooperació és potser l'objectiu marcat en el Pla Director 2013-2016 on els avenços són menys evidents (*v. Millorar els sistemes d'avaluació de les accions de cooperació*). Les iniciatives per millorar els mecanismes d'avaluació i rendició de comptes no han arribat a assolir els objectius marcats pel Pla Director, especialment pel que fa a la seva alineació amb criteris internacionals i a l'establiment d'un sistema propi d'indicadors. Paral·lelament, els espais de rendició de comptes cap a la ciutadania, ja sigui en paper o digitals, podrien facilitar més informació de la tasca que s'està duent a terme.

Finalment, indicar que falta camí per recórrer quant a la difusió i el coneixement de la cooperació entre la ciutadania vigatana, així com la seva implicació, tal i com proposava el sisè objectiu de l'anterior PDC (*vi. Millorar la comunicació, la visió i la transparència de les accions*).

Durant el darrer Pla, s'ha avançant en el coneixement d'allò que es fa en cooperació, així com en la transparència i la visibilitat de les actuacions en mitjans i xarxes. És evident que els mitjans locals i catalans se n'han fet cert ressò de les activitats de cooperació i que l'estratègia d'apropament als esdeveniments culturals de Vic, un fet diferencial de la ciutat, ha estat un gran encert, per la pròpia valoració dels seus protagonistes, Caldria, però, distingir i visibilitzar més aquest suport i participació de l'ajuntament i la seva àrea de cooperació.

Han existit avenços en el coneixement i en l'eficàcia de la comunicació, encara insuficients per motivar una més gran implicació de la ciutadania. Tots els agents consultats coincideixen en què es tracta d'una minoria qui participa en les accions de cooperació i que, a més, la població de Vic no coneix el que es fa amb els seus impostos en cooperació, seguint la tònica d'altres poblacions a Catalunya.

Figura 7: Jornada pública amb la Taula de Refugiats



Hi ha però, durant la darrera etapa del PDC, bones experiències que apunten a la incorporació de persones, sobre tot joves, que poden redreçar aquesta situació en el futur. Tres agrupaments d'escoltes o esplais estan participant al projecte de Diatock i la Universitat està jugant un rol dinamitzador molt interessant, en possibilitar que el seu alumnat pugui desenvolupar pràctiques lectives a la Cassamance.

Figura 8: Notícies en premsa sobre la cooperació internacional de Vic

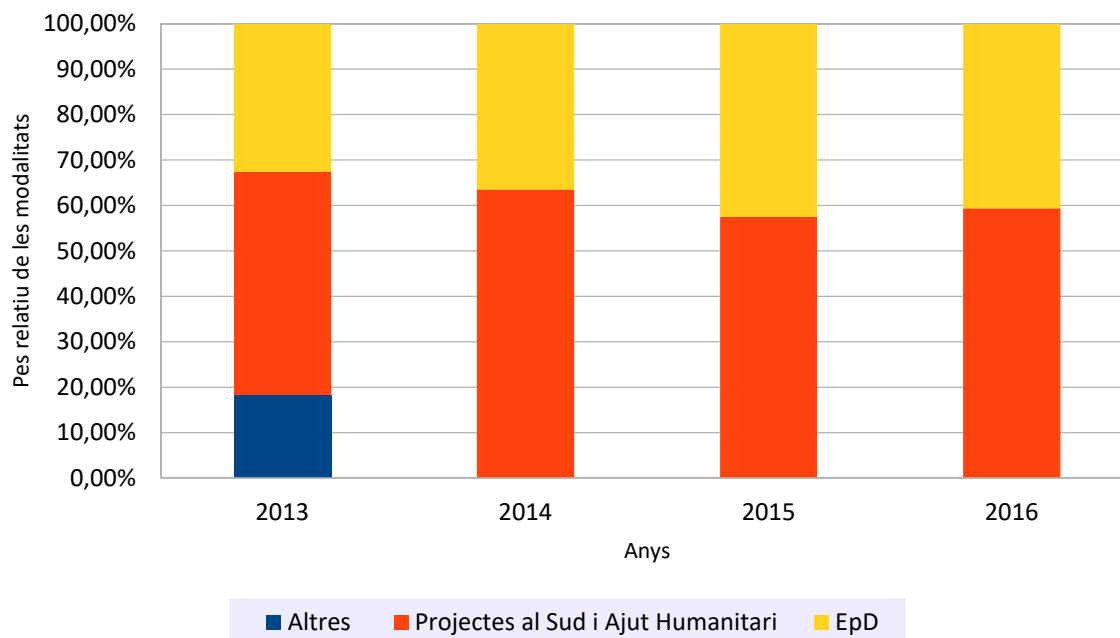




## Modalitats i Instruments

El Pla Director 2013-2016 establia dues modalitats de treball: per una banda, la cooperació a terreny, amb una perspectiva de codesenvolupament, i per l'altra les accions de sensibilització i d'educació per al desenvolupament a Vic.

Figura 9: Distribució anual per modalitats



Font: Elaboració pròpia

**Ambdues línies han estat treballades en profunditat**, que ha permès consolidar un model de cooperació ciutadà sòlid i unificat, participat per part de la ciutadania des del Consell Local de Cooperació, el principal espai de governança de la cooperació d'àmbit municipal. Per altra banda, ha permès formalitzar una estratègia d'intervenció a nivell de sensibilització i EpD focalitzada en la transversalitat i en la implicació del màxim d'actors.

De totes maneres durant el nou període de planificació caldrà abordar elements com ara **el caràcter municipalista** de les accions de cooperació dutes a terme. També caldrà **abordar l'encaix d'accions vinculades a d'altres àrees** difícilment abordables des de la perspectiva del codesenvolupament, com ara l'acció humanitària al sud o la crisi de refugiats, per es quals es requereix igualment una resposta a nivell de política municipal de solidaritat.

Sota el parer dels agents consultats, hi ha un ampli acord al voltant de la idea que **la cooperació hauria de ser un pilar per a la formació en valors** i per tenir una ciutadania crítica i ben informada amb allò que passa al món. En aquest sentit, mantenir o augmentar els nivells d'inversió actuals (Figura 9) en EpD a Vic per al proper PDC sembla ser un consens general.

## Actors i aliances

El Consell Local de Cooperació de Vic, **principal instrument de governança de la cooperació** del municipi, és l'espai que agrupa al conjunt d'actors de cooperació de la ciutat.

Aquest espai ha tingut un rol clau a nivell de presa de decisions respecte als projectes de codesenvolupament així com en el **lideratge de les accions de sensibilització i educació** per al desenvolupament. L'èxit en la transversalització de les accions de cooperació constatat durant el

període 2013-2016 rau probablement en les sinergies entre un consell de cooperació funcional i el dinamisme que dona al municipi el disposar d'una unitat de cooperació amb prou nivell d'autonomia i operativitat. Es notòria també la **implicació sistemàtica d'altres departaments municipals** en les accions de cooperació, donant a aquesta transversalitat no només un caire ciutadà sinó també institucional. Per al proper PDC, però, caldria fer servir les capacitats tècniques presents a l'ajuntament, i col·laborar directament amb d'altres municipis als països del Sud, un actiu fins ara no aprofitat àmpliament.

El propi CLCV ha tingut una evolució positiva com a espai de governança i de coordinació per a les entitats que en formen part, segons les veus consultades. El seu paper ha de continuar ser central en la nova etapa. Pel que fa a les entitats, **continuen necessitant el suport de l'Ajuntament**, en forma de seguiment tècnic, acompanyament a l'hora de buscar recursos privats, formació en la gestió o dotació d'espais propis per funcionar.

La capacitat, però, d'arribar a certes tipologies d'actors i, sobretot, d'aconseguir que esdevinguin agents de cooperació, **continua essent millorable**, especialment pel que fa a aquells provinents o vinculats al teixit productiu, al món empresarial i, també, aquells que podrien aportar un valor afegit considerable en el marc d'una cooperació municipalista, com ara actors institucionals i empreses públiques. És remarcable el consens al voltant d'augmentar la implicació i el treball conjunt amb el teixit cultural de Vic o els col·legis professionals.

La **coordinació amb d'altres agents de la cooperació catalana** també sembla aconsellable i vista amb bons ulls: la Diputació de Barcelona, la Generalitat de Catalunya i altres administracions públiques superiors, els municipis propers i el Fons Català de Cooperació, millorant el seu suport tècnic. Indicar que **prioritzar la coordinació a nivell comarcal** pot ajudar la feina de les entitats que funcionen de manera natural en aquest espai, i fins i tot despertar l'interès i més suports a la cooperació per part d'altres municipis veïns.

Per últim, **el paper de la UVic-UCC s'ha de potenciar** encara més al proper PDC, com un actor de qualitat que pot afegir components especials com la capacitat de recerca, mobilització de recursos humans i suport a l'EPD a la mateixa ciutat.

## **Prioritats sectorials i geogràfiques**

Com mostra la Figura 4, la **concentració de recursos a nivell geogràfic és més que evident**. A Senegal s'hi ha destinat la majoria dels recursos, complint amb les directrius del PDC<sup>4</sup>.

El criteri geogràfic vinculat a la procedència de la població immigrada, fins i tot, no és compartit unànimement per les entitats del CLCV. Tampoc destaca el suport a la concentració a pocs llocs o una visió més bilateral, per la qual es trïi col·laborar amb municipis amb problemàtiques, capacitats i aprenentatges a compartir. Com tampoc es veu a Vic, de forma prioritària, implicada en la construcció de la Pau i la resolució de conflictes.

A nivell sectorial, l'educació, la salut, el foment del treball amb dones i el desenvolupament d'activitats econòmiques eren les prioritats a l'anterior PDC. Val a dir que **corresponen amb les intervencions impulsades durant aquest darrer període**, havent-se seguit les directrius establertes. Les entitats suggereixen incorporar aspectes de sostenibilitat en la nova etapa, per

---

<sup>4</sup> Als darrers anys del darrer PDC s'ha impulsat certa diversificació geogràfica, seguint el criteri de la presència de població immigrada a Vic. Tot i així, tampoc s'ha prioritzat el conjunt de països que aporten més persones novingudes al municipi.

exemple. Pel que fa a les tipologies de projectes i mirant cap el proper PDC, donen suport tant a la construcció de capacitats com el desenvolupament d'infraestructures.

## Missió i principis de la Cooperació a Vic

La missió de la cooperació a Vic ha de centrar-se en **contribuir al desenvolupament sostenible i la protecció dels drets humans**. En concret i en especial, als països més desfavorits dels quals prové una bona part de l'actual població de la ciutat, de manera que es contribueixi a eradicar les causes d'arrel econòmica, social, política i ambiental, que van forçar a tantes persones a deixar casa seva, tot reduint desigualtats i promovent l'equitat de gènere.

Vic considera la seva cooperació, a més, **un exercici bàsic de justícia i redistribució de riquesa** en aquests països gràcies als impactes que genera, en correspondència als beneficis que la població nouvinguda ha creat a la ciutat.

La cooperació vigatana es coordina i suma aquests impactes a **l'esforç del conjunt de polítiques públiques de la ciutat adreçades a integrar i acollir a aquesta població nouvinguda**. La seva missió inclou fer conèixer i sensibilitzar sobre les desigualtats que provoquen aquesta migració, així com promoure un exercici de coneixement mutu entre tots els col·lectius presents al municipi, basat en la interculturalitat, el respecte i els valors que fonamenten els drets humans. També considera clau per a aquesta integració i cohesió social l'ampliació de la participació a tots els espais de la vida pública, i en concret a les accions de cooperació dins i fora de Vic.

Aquesta missió es considera des d'una **visió municipalista**: la cooperació s'ha de portar a la pràctica des de la reivindicació del fet local i el seu potencial per transformar la vida de les persones. Posa en valor **les capacitats de la ciutat** i aspira a millorar-les a través de la participació en accions de cooperació, per tal de compartir i adquirir nous coneixements que millorin les capacitats d'integració i servei públic a Vic.

És una política integrada dins el projecte de govern, i com a tal ha de tenir una connexió i una lògica amb aquest. Ha de comptar, de manera complementària, amb la participació de la societat civil local i amb la població en general, articulant i coordinant tots els esforços **amb el lideratge de l'ajuntament**.

La visió, a més, contempla la **coherència del conjunt de polítiques públiques**, alineant-se amb la transposició local i la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de Nacions Unides a mig termini<sup>5</sup>.

Els valors i principis ordenadors seran els recollits per la Llei Catalana de Cooperació als seus articles 3 i 6<sup>6</sup> i que són àmpliament acceptats per tots els agents al nostre entorn, com ara l'enfocament de gènere i drets humans, el foment de la pau, la justícia, la igualtat i l'equitat en les relacions entre persones, pobles, cultures, nacions i estats, i el respecte a la diversitat i entre les diferents parts, entre d'altres, o l'eficiència i l'eficàcia, la rendició de comptes, la transparència, la complementarietat entre actors, per exemple, pel que fa a la seva implementació.

---

<sup>5</sup> El 25 de setembre de 2015, els líders mundials van adoptar un conjunt d'objectius globals per eradicar la pobresa, protegir el planeta i assegurar la prosperitat per a tots com a part d'una nova agenda de desenvolupament sostenible. Cada objectiu té metes específiques que s'han d'assolir en els propers 15 anys. Per assolir aquestes fites, tothom ha de fer la seva part: els governs, el sector privat, la societat civil i els individus. Més informació a <http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

<sup>6</sup> Veieu la Llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament. [http://portaljuridic.gencat.cat/ca/pjur\\_ocults/pjur\\_resultats\\_fitxa/?action=fitxa&documentId=282457&language=ca\\_ES&textWords=cooperacio&mode=single](http://portaljuridic.gencat.cat/ca/pjur_ocults/pjur_resultats_fitxa/?action=fitxa&documentId=282457&language=ca_ES&textWords=cooperacio&mode=single)



## Eixos estratègics

S'identifiquen tres eixos estratègics que sota els quals cal organitzar la cooperació municipal:

- **Educació en Valors.** Capacitar a la ciutadania amb una visió crítica per preparar-la per als reptes de la globalització a través dels valors de diversitat, cultura de pau i drets humans, equitat i solidaritat entre pobles. La cooperació ha de servir per a que la ciutadania de Vic entengui les dinàmiques polítiques, socials i econòmiques del món, participant activa de la societat civil internacional.
- **Construir i reforçar coneixement mutu.** Establir i eixamplar les connexions i el treball conjunt amb altres realitats a tot el món, que permetin generar coneixement i experiències enriquidores per a la ciutat, i que la preparin per afrontar amb més eines les seves problemàtiques i les de la seva ciutadania. Cooperar és aprendre mútuament, trencant els esquemes verticals Nord-Sud o donant-receptor, dignificant, reconeixent i posant a la mateixa alçada el coneixement de totes les societats.
- **Construcció de Drets.** Contribuir en la defensa i la construcció dels drets humans, allà on tingui ocasió i un valor afegit per fer-ho. La construcció col·lectiva dels drets a tot el món, n'assegura una millor protecció a tot arreu, fent un món més just, sostenible i segur per a tothom.

## Objectius Estratègics

El present Pla s'estructura al voltant d'un objectiu general i dos d'específics. Aquests fan referència a les dues línies de treball, més o menys habitual, en què es divideix l'acció de cooperació: la desplegada als països empobrits i la que, a través de l'EpD, es porta a terme al nord, en aquest cas a Vic.

Per un costat, **la cooperació al Sud s'estructurarà majoritàriament al voltant del programa a Senegal** i les propostes de la societat civil, centrant-se en algunes línies prioritàries referents a la qualitat de vida i els drets de les persones. Aquestes línies sectorials prioritàries estan relacionades amb les capacitats presents al municipi i les oportunitats d'aprenentatge que representen per a Vic i per al servei que presta al conjunt de la seva població. En el mateix sentit, tot recollint el compromís de la ciutat amb les persones refugiades, s'inclou la defensa del Dret d'Asil i el Dret a Migrar.

Per altra banda, aquestes mateixes línies prioritàries serveixen de guia per estructurar els objectius de la feina de cooperació a Vic, reforçant l'articulació amb la resta de polítiques públiques orientades a l'acollida i la integració de les persones nouvingudes al si de la ciutat. El conjunt dels drets humans, la justícia i redistribució de riquesa, així com la integració i la cohesió social, han de ser l'objecte central de les accions de sensibilització, formació i, quan sigui necessari, d'incidència política.

Objectiu General
Impulsar des de la dimensió local la cohesió social i el desenvolupament humà sostenible, l'eradicació de la pobresa i de les desigualtats, i el desplegament efectiu dels Drets Humans i la seva protecció.

Objectius Específic 1		
Impulsar la millora de les condicions de vida i la defensa dels drets fonamentals de les persones i dels col·lectius més desfavorits.		
SubObjectius	Accions Previstes	Indicadors
OE 1.1 Promoure el Dret a l'Educació a totes les etapes i entre els col·lectius més desfavorits, especialment les dones.	Suport a infraestructures i programes educatius a Diatock i la Cassamance. Execució de programes i projectes de cooperació a iniciativa de la resta d'actors presents a Vic. Convenis de col·laboració entre la UVic-UCC i universitats i institucions educatives senegaleses i d'altres països.	Augment del grau d'escolarització a les zones de treball. Accés de les nenes i les dones a tots els cicles formatius. Millora de la qualitat educativa, amb l'accés a noves matèries i camps de docència i recerca.
OE 1.2. Donar suport a les polítiques i accions adreçades a aconseguir la igualtat de les dones, des de l'àmbit local.	Suport tècnic i acompanyament a normatives i Plans Municipals d'Igualtat. Execució de programes i projectes de cooperació a iniciativa de la resta d'actors presents a Vic.	Inclusió de mesures específiques a l'acció del governs municipals amb què es col·labora. Accés a programes formatiu i econòmics per part de les dones. Millora de la participació de les dones als espais polítics públics.
OE 1.3. Impulsar les polítiques locals de suport al jovent.	Programes d'inclusió a través del lleure, la cultura i l'esport a la Cassamance.	Participació de joves en activitats culturals, esportives i de lleure. Accés de les dones joves a l'esport, la cultura i el lleure.

<b>Objectius Específic 1</b>		
<b>Impulsar la millora de les condicions de vida i la defensa dels drets fonamentals de les persones i dels col·lectius més desfavorits.</b>		
<b>SubObjectius</b>	<b>Accions Previstes</b>	<b>Indicadors</b>
	<p>Suport tècnic i creació de capacitats a l'àmbit local a Senegal.</p> <p>Convenis de col·laboració entre entitats de lleure, esport i joventut de Vic, Senegal i d'altres països.</p>	<p>Nombre de joves de Vic que participa en accions en cooperació.</p> <p>Millora de la participació social dels joves a través d'activitats culturals, esportives i de lleure.</p>
<p>OE 1.4. Fomentar les polítiques locals i accions adreçades a la generació d'ocupació i la millora dels ingressos familiars.</p>	<p>Suport a iniciatives comunitàries de millora productiva i comercial a la Cassamance.</p> <p>Suport tècnic a la formació professional i de capacitats locals.</p> <p>Execució de programes i projectes de cooperació a iniciativa de la resta d'actors presents a Vic.</p>	<p>Augment dels ingressos econòmics familiars.</p> <p>Accés a nous productes i diversificació productiva.</p> <p>Increment de la taxa d'ocupació local, sobre tot entre els joves i les dones.</p> <p>Millora el benestar econòmic i social de les famílies participants.</p>
<p>OE 1.5. Promoure la transició cap a ciutats i comunitats inclusives i sostenibles, a través de la provisió de serveis bàsics, habitatge, salut i alimentació a l'abast de tothom.</p>	<p>Posada en marxa d'accions de cooperació tècnica municipal des de l'Ajuntament, centrades en la transmissió de capacitats i coneixements.</p> <p>Execució de programes i projectes de cooperació a iniciativa de la resta d'actors presents a Vic.</p>	<p>Augment de l'accés, l'abast i la qualitat dels serveis bàsics, habitatge, salut i alimentació.</p> <p>Desplegament de polítiques i planificacions urbanes i territorials.</p> <p>Millora en l'eficiència energètica i augment de les fonts renovables.</p>
<p>OE 1.6. Contribuir a garantir al nostre entorn l'exercici del Dret de Migrar i el Dret a l'Asil.</p>	<p>Suport a la construcció vies segures i la protecció dels drets de les persones migrants que travessen la Mediterrània.</p> <p>Suport als programes d'acollida i d'ajuda a les persones en trànsit.</p> <p>Participació en programes de protecció i acollida d'activistes dels drets humans i persones refugiades a Vic i a la resta de Catalunya.</p>	<p>Nombre de persones assistides.</p> <p>Augment de la percepció ciutadana de la necessitat de protegir els drets de les persones migrants.</p>

<b>Objectius Específic 2</b>		
<b>Contribuir a generar una ciutadania crítica, constructiva i integradora, per a entendre i donar una resposta als reptes de la globalització des de l'àmbit local.</b>		
<b>SubObjectius</b>	<b>Accions Previstes</b>	<b>Indicadors</b>
OE 2.1. Impulsar l'educació en valors i la implicació de la ciutadania en la defensa i promoció dels drets humans.	Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans, incloent accions de sensibilització i formació reglada i no reglada, en col·laboració amb centres docents, esportius i de lleure, associacions culturals i col·lectius de persones, nouvingudes, AFA i AMPA, entitats de cooperació, Taula de Refugiats, etc.	<p>Nombre d'alumnes que participen en accions sensibilització a les escoles.</p> <p>Nombre de professors amb capacitats per desplegar noves metodologies de formació i educació en valors a les aules.</p> <p>Nombre de nous projectes educatius desenvolupats.</p> <p>Famílies participants en accions formatives i educadores.</p> <p>Joves implicats en accions de sensibilització.</p> <p>Assistents a accions culturals orientades a la sensibilització.</p> <p>Incorporació d'una visió crítica a través dels valors de diversitat, cultura de pau i drets humans que permet donar resposta als reptes de la globalització.</p>
OE 2.2 Millorar el caràcter inclusiu de la ciutat i donar suport a les polítiques d'acollida de col·lectius i persones nouvingudes.	Suport a les accions de l'Oficina d'Acollida, Vicdones-SIAD, Participació i Joventut a través de la XAM, el Programa 9aVic, dels ICI i accions similars.	<p>Persones nouvingudes participant en associacions de la ciutat dedicades a la cooperació.</p> <p>Incorporació de coneixement i bones pràctiques als programes de suport a la ciutadania nouvinguda a través de la col·laboració amb les accions de cooperació.</p> <p>Millora de la percepció en inclusió social a través del reforç en els processos d'acollida.</p>

## Prioritats geogràfiques

La cooperació de Vic, en tant que municipalista, vol superar la lògica de la prioritització d'estats, centrant-se en la relació entre municipis i col·lectius locals. Ara bé, estableix com a principi **centrar-se en aquells països, regions i ciutats dels que prové la població arribada a la ciutat** durant els darrers anys. A més, considera d'altres regions i conjuntures sobre les quals cal donar una resposta, sempre des d'aquesta dimensió local que constitueix el seu valor afegit:

- En primer lloc, la població local de **Diatock i la regió de la Cassamance (Senegal)** concentren els esforços de la cooperació, com ha estat en el període anterior.
- En segon lloc, d'altres ciutats a països com el **Marroc**, el **Nepal** i el **Camerun**. Dins el Marroc, especialment aquelles comunitats del Rif, atenent a la procedència marcada de la població a Vic.
- A la **Mediterrània**, col·laborarà amb els esforços per protegir els drets de les persones migrants durant el seu trànsit.
- Durant aquest període, atesa la presència a Vic d'un elevat percentatge de població procedent de **Sud-Amèrica**, s'encetarà un procés d'identificació de municipis amb necessitats i problemàtiques específiques per donar-hi resposta des de la nostra ciutat.

Fora d'aquestes prioritats, es mantindrà el suport a d'altres iniciatives que arribin des del teixit social de la ciutat. Es potenciarà en tot moment que les associacions de Vic i la població prenguin part i generin iniciatives al voltant de les actuacions que lideri l'ajuntament.

Pel que fa al cas de Diatock, durant aquest període **s'obrirà l'àmbit d'actuació a la regió de la Cassamance** per tal d'estructurar l'actuació i connectar-la amb l'estratègia de desenvolupament que està liderant el propi Consell Departamental de Bignona, on se situa Diatock, i d'altres administracions, de manera que s'aconsegueixi l'obligat alineament amb les polítiques públiques locals i un impacte més gran.

## Modalitats i Instruments

Per a l'execució dels recursos en el marc d'aquest PDC es desplegaran els instruments següents segons les diferents modalitats: educació, accions de desenvolupament i ajuda humanitària.

### Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans

Pel que fa a les **actuacions a Vic**, a partir de l'actual Pla de Sensibilització es consolidarà un **Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans**, que reculli i estructurï tota l'experiència de col·laboració amb diferents actors de la ciutat i departaments del propi ajuntament. A més, començarà a nivell pilot amb alguns centres seleccionats de primària i secundària, on introduir metodologies d'aprenentatge servei (APS), desenvolupament d'assignatures projecte i d'altres innovacions pedagògiques, que permetin aproximar l'alumnat a la interculturalitat, la comprensió de les injustícies globals i la formació en valors. Es pretén, així, treballar l'orientació curricular i no acumular activitats puntuals, fins a cert punt inconnexes i difícilment assimilables per l'alumnat.

Aquesta feina s'anirà expandint per la resta de centres progressivament durant els propers anys i contemplarà la formació de formadors i la connexió amb les activitats no formals liderades per les entitats locals i l'ajuntament. En aquest sentit, es potenciarà una **programació conjunta d'activitats** adreçades a la creació d'una ciutadania crítica i activa, sensible a la integració i preparada per participar en les accions de solidaritat.

És important continuar enfortint els vincles amb el conjunt d'**activitats culturals** (fires, festivals, cineclubs, etc.), un actiu que distingeix a Vic i que li dona una capacitat extraordinària de convocatòria i de projecció de valors entre la seva pròpia ciutadania i la de tota la comarca. Cal intensificar el suport a espais específicament adreçats als objectius indicats pel Pla Director, visibilitzar-los i ampliar la col·laboració a la coproducció d'activitats.

La proactivitat i l'interès demostrat per la UVic-UCC per integrar la cooperació dins els seus recursos educatius, porta a identificar-la com un actor clau per a facilitar oportunitats al jovent de la ciutat, de cara a la seva participació en iniciatives a terreny. També les associacions de lleure o els clubs d'esport poden ser actors importants amb els que desenvolupar un **programa de voluntariat**, que inclogui una formació prèvia.

Cal, finalment, millorar en el coneixement que té la població d'allò que es fa en cooperació, així com en la transparència i la visibilitat, mitjançant el desenvolupament d'una **Estratègia de Comunicació** pròpia, en coordinació amb la resta de l'Ajuntament i els mitjans públics i privats de la ciutat. L'objectiu és millorar la relació i la comprensió de la cooperació entre la població general de Vic, de manera que conegui els seus impactes, importància com a política pública i s'impliqui més.

## Accions de Desenvolupament i Ajuda Humanitària

Pel que fa les activitats fora de Vic, el Pla identifica tres grans instruments:

- **Programa de cooperació a Diatock i la Cassamance.** Durant aquest període es formalitzarà una **estratègia per a continuar la intervenció a Senegal**, que identifiqui línies d'actuació, prioritats, recursos necessaris i actors, dins i fora de Vic. Es desenvoluparà en base a les identificacions portades a terme i facilitant la coordinació i el reconeixement entre totes les parts implicades. D'alguna manera, el Programa ha guiar la participació del conjunt d'actors i esdevenir el pal de paller de la cooperació a Vic.
- **Suport a iniciatives de les entitats**, a través d'un procediment pautat, que estableixi la manera, els requisits i la temporalitat per a presentar propostes, que permeti oferir de forma transparent i clara la forma com rebre suport per part de l'ajuntament, definint els criteris d'admissió de les propostes, els terminis de presentació i resolució, així com la seva posterior avaluació<sup>7</sup>. En aquest procés es tindrà en compte la **possibilitat de col·laborar i establir sinergies amb el Consell Comarcal d'Osona**, per optimitzar recursos i facilitar la col·laboració entre els agents de la comarca.
- Pel que fa a la participació en **emergències i desplegament d'ajut humanitari**, s'aprofitarà la capacitat d'organismes com el FCCD, Creu Roja Catalunya, entre d'altres, o s'atendrà directament a les propostes de les entitats a Vic i Osona, a mida que apareguin.

## Recursos i Capacitats

L'objectiu d'inversió en cooperació per part de l'ajuntament és assegurar el 0,7% i avançar cap al 1%.

Atesa la importància de la visió educadora de la cooperació, sembla important mantenir una proporció important per aquesta modalitat quant al repartiment de recursos en la seva totalitat. Per altra banda, l'augment total de recursos, permetria reduir el percentatge dedicat a la cooperació a Senegal sense rebaixar la inversió absoluta. Se seguirà de manera orientativa la distribució per modalitats que recull la Taula 2, sense comptabilitzar l'elaboració de planificacions i d'altres eines o accions que repercuteixen en el conjunt.

Taula 2: Distribució de recursos segons modalitats.

Modalitats i instruments	Distribució de recursos
Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans	35-45%
Programa de cooperació a Diatock i la Cassamance	35-45%
Suport a iniciatives de les entitats	15-20 %
Emergències i ajut humanitari	2-5 %

Pel que fa a recursos i capacitats humanes, la idea seria **consolidar administrativament la plaça actual** i dedicar prioritàriament la tècnica de la qual es disposa a activar el Pla d'EpD i fer d'enllaç i coordinar la resta de recursos a l'Ajuntament i el municipi.

És important també comptar amb **més suport per part d'organitzacions públiques que treballin la cooperació (FCCD, ACCD, Diputació de Barcelona, etc.)**, les quals podrien facilitar l'execució

<sup>7</sup> Veure en la pàgina 30, més informació sobre els suports a iniciatives en l'apartat: "Requisits i criteris per al suport a projectes no liderats per l'Ajuntament de Vic"

i seguiment del projecte, així com de les entitats i institucions que actualment col·laboren, reforçant el vincle entre aquelles que treballen en les mateixes zones geogràfiques.

Reforçar la presència física a la Cassamance i la coordinació des de terreny és important per millorar l'impacte del programa. En aquest període, s'estudiarà la ubicació d'**una persona expatriada**, responsable del programa a Diatock, en coordinació amb la resta d'actors presents.

Es comptarà, igualment, amb la **participació de persones de l'equip tècnic de l'Ajuntament**, des d'altres departaments, amb capacitat i experiència per participar en missions de suport, dins el Programa a Senegal o en col·laboració amb altres iniciatives. També, es comptarà amb el suport del centres docents i del seu personal, pel que fa a les accions de formació.

Tenint en compte la importància del **teixit associatiu local** en dissenyar i impulsar accions de sensibilització i cooperació, cal assegurar la seva pervivència a través de suports tècnics i materials.

Cal comptar també amb **altres iniciatives** que permetin reforçar la sostenibilitat dels projectes tals com el programa de voluntariat a terreny per activar la participació del jovent o cercar altres recursos en convocatòries públiques d'altres administracions.



## Actors i Aliances

Aquest Pla aposta per la **feina en xarxa amb les entitats, institucions i col·lectius de la ciutat de Vic**, apropant-se també a la resta de la comarca. L'**Ajuntament de Vic és la institució dinamitzadora** d'aquest conjunt d'agents, destinant els recursos al seu abast i creant sinergies per millorar els impactes.

El **Consell Local de Cooperació** ha de continuar comptant amb la participació de tots aquests agents, i amb l'enfortiment del seu paper com a espai de trobada i seguiment de les accions de cooperació, desplegament d'instruments, intercanvi de recursos, coordinació de programacions, etc. En qualsevol cas, en aquesta etapa cal avançar en la coordinació entres les entitats de la ciutat. Resten pendent la incorporació d'actors amb gran potencial, com ara el Consorci Hospitalari de Vic, un agent que podria aportar molt en el seu sector d'expertesa.

Tots aquests agents són, igualment, clau en l'execució dels diferents elements del Pla. Pel que fa al **Programa al Senegal**, cal comptar amb el col·lectiu de població senegalesa i les entitats que hi han participat des del principi. També amb la UVic-UCC, que pot aportar tècnicament i en la posada en marxa del Programa de voluntariat, com ara els clubs esportius i els centres de lleure, reforçant aspectes com la formació de les persones voluntàries.

**Quant a les accions d'educació**, a banda de centres docents, lleure i esportius, cal aprofundir l'aliança amb les entitats organitzadores d'activitats culturals, per continuar aprofitant uns espais i formats innovadors, amb un atractiu i poder de convocatòria superior als que de *per se* podria oferir l'ajuntament o les entitats estrictament de cooperació. Esmentar l'obligada col·laboració amb Ciutadania, Educació, Joventut i Vicdones-SIAD per aconseguir la integració de la cooperació en l'esforç d'acollida però també en l'enriquiment d'aquests departaments a través de la seva participació en accions de solidaritat.

El suport a la **Taula pels Refugiats** i la complicitat amb aquesta ha de continuar, per tal de mantenir la feina i atendre l'emergència a la Mediterrània, en tant que reclam de la població en general.

Finalment, es continuarà col·laborant amb altres soci i coordinacions històriques com l'ACCD o la DIBA, pel que fa especialment a la situació a la Mediterrània o a la inclusió de Vic en la **coordinació de les cooperacions catalanes**, fent valer sempre la visió municipalista.

## Accions estratègiques

Per fer operatiu el marc estratègic que proposa el present Pla Director, cal impulsar de forma efectiva les següents accions estratègiques amb el màxim de suport i complicitat dels diferents agents de la ciutat i de les àrees de l'Ajuntament amb les quals es vincula aquesta política pública.

La seva temporalització i prioritització dependrà de la planificació interna de l'àrea responsable d'aquesta competència i del conjunt de departaments de l'Ajuntament, així com de la compatibilització amb les tasques ordinàries d'organització, seguiment i administració de les accions de cooperació.

### Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans

Cal impulsar un **Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans** que fomenti una **educació en valors** en coordinació amb els diferents actors claus de la ciutat. Fins el moment i dins el Pla de Sensibilització, s'ha generat una graella força intensa d'activitats per a la població en general, que es mantindrà durant els propers anys. En el cas de les escoles, el CLCV realitza cada any una guia dels recursos educatius amb tot el material didàctic per treballar-hi a través del departament d'educació.

Per fer-hi un pas més endavant i anar més enllà de la realització d'accions puntuals als centres docents, en el Pla d'EpD s'afegiran accions per orientar i enriquir progressivament a nivell curricular la formació primària i secundària a Vic, reglada i no reglada, en els valors que defensa la cooperació a la ciutat, com a eina també necessària per a l'acollida, la integració i la interculturalitat, sempre i quan estiguin en concordança amb les administracions públiques, en concret, amb el departament d'educació. Es pot començar amb un o dos centres pilots per introduir eines com l'aprenentatge servei dins l'extensió del servei comunitari<sup>8</sup>, sempre en coordinació amb el departament responsable d'aquesta àrea i el Servei Educatiu d'Osona<sup>9</sup>.

Pel que fa a la formació no reglada, coordinarà les activitats educadores amb les organitzacions de lleure, juvenils i esportives, que puguin participar, tot potenciant la seva participació en el conjunt de l'estratègia de cooperació.

### Estratègia de Comunicació

Per tal de potenciar les accions de sensibilització i formació, a més d'apropar la cooperació a tota la població, millorant-ne el coneixement i rendint-ne comptes, es desenvoluparà una **estratègia de comunicació** pròpia. Com és lògic, haurà de ser coherent i estar coordinada amb la política comunicativa del conjunt de l'Ajuntament, però identificarà i reforçarà amb recursos determinats mitjans, canals i missatges claus, i el seu públic objectiu.

S'establiran convenis de col·laboració amb els mitjans públics i privats que permetin posar en marxa l'estratègia. S'ha d'explorar la realització de campanyes institucionals per part de l'Ajuntament, tot incloent nous formats i espais públics. També, ampliar la col·laboració amb la Facultat d'Empresa i Comunicació a la UVic-UCC, per generar més notícies i impacte.

---

<sup>8</sup> La Llei Catalana d'Educació i la seva normativa determinen la manera i el cronograma per desplegar el servei comunitari, via per la qual introduir la metodologia de l'APS aplicada a la Cooperació. Veieu <http://xtec.gencat.cat/ca/comunitat/serveicomunitari/normativa/>

<sup>9</sup> El Servei Educatiu d'Osona, en tant que Servei Educatiu de Zona, depenent de la Conselleria d'Educació de la Generalitat de Catalunya, és l'organisme amb qui articular l'aplicació de noves metodologies com l'APS, introduir la formació de formadors o fer arribar al cos docent tots els recursos que puguin servir per introduir a les aules i el currículum la visió i els valors de la cooperació. Més informació a <http://serveiseducatius.xtec.cat/osona/>

Segons el parer del departament d'educació de l'Ajuntament, cal endreçar el servei comunitari i l'APS a la ciutat abans de plantejar-se utilitzar-lo per a tasques d'EPD, així com reforçar la coordinació de l'oferta i la feina d'EPD, però sense saturar, apostant la formació de formadors i de l'extensió amb les famílies.

## **Reforçar la col·laboració amb els diferents departaments i serveis de l'Ajuntament**

S'orientarà especialment a Participació, Educació, Joventut, Acol·lida i Vicdones-SIAD, per aconseguir la integració de la cooperació en l'esforç d'acollida i **ampliar-ho a d'altres departaments amb la finalitat de tenir un major impacte**, i expandir la visió transformadora i de coherència de polítiques municipals. L'objectiu és facilitar que Vic pugui esdevenir una ciutat activa en el compliment dels ODS a nivell local, impulsant el disseny polítiques públiques que hi contribueixin, mesurant el seu impacte i rendint comptes a la ciutadania.

A tal efecte, es desenvoluparan formacions entre els diferents departaments i persones decisores de les polítiques i planificacions estratègiques a la ciutat, així com entre la societat civil organitzada, i es desenvoluparà un sistema d'indicadors que pugui donar compte del progrés dels ODS a Vic.

## **Enfortir els vincles amb el conjunt d'activitats culturals**

En la línia de la col·laboració que s'ha vingut construint durant els darrers anys amb les diferents fires, festivals i espais de cultura de la ciutat, durant aquest període s'identificaran accions en les quals l'orientació cap a la cooperació i els seus objectius pugui ser reforçada i visibilitzada davant la població de Vic i l'audiència en general. Es reservaran recursos específics per produir aquests productes culturals i esdeveniments, els quals hauran de ser especialment reforçats dins l'estratègia de comunicació que es desenvolupi.

## **Programa de voluntariat**

Es desenvoluparà un **programa de voluntariat**, adreçat al jovent de la ciutat i en general a les persones interessades en involucrar-se en l'esforç de la cooperació. Aquest programa permetrà endreçar les actuacions de voluntariat que s'estan implementant a la ciutat i la comarca i s'impulsarà amb les entitats expertes i departaments relacionats tals com ara la UVic-UCC, la Creu Roja i d'altres ONG, per tal d'assegurar una formació prèvia i un enquadrament efectiu en programes i activitats solvents i amb impacte. A més, el programa facilitarà que les persones participants col·laborin amb les tasques de sensibilització i formació a la ciutat, un cop tornin a Vic, contribuint a la rendició de comptes d'aquesta política davant la ciutadania. Es preveurà suport econòmic per als desplaçaments i la seva estada.

El programa, lògicament, ha de coordinar-se amb el departament de Ciutadania i amb els seus objectius. Les activitats de cooperació i les associacions són molt vàlides i tenen força potencial per activar la participació a la ciutat, en termes generals. Cal crear un projecte integrador, amb suport i acompanyament a les entitats per fer possible que aquestes poguessin absorbir més persones, novingudes i no.

## **Programa Cassamance i Diatock**

Durant el present període, es finalitzarà la intervenció a la població local de **Diatock** iniciat en el període anterior, amb l'objectiu d'assegurar-ne la seva sostenibilitat econòmica i social. A més s'ampliarà l'àmbit d'actuació a la **regió de la Cassamance (Senegal)** per tal d'estructurar l'actuació i connectar-la amb l'estratègia de desenvolupament d'altres actors presents en el territori. Tot aquesta visió s'haurà de reflectir en un Programa, que reculli els aprenentatges i l'experiència dels anys anteriors a través d'una **avaluació a terreny**. Es coordinarà amb tots els agents implicats (a Vic, a Catalunya i al Senegal) i les estratègies de desenvolupament locals ja existents, especialment la del Consell Departamental de Bignona, però també d'altres vàlides per a la Cassamance i el conjunt del país.

## **Identificació de noves accions de cooperació**

En paral·lel a la darrera etapa de l'actual Programa a Senegal, es treballarà en la **identificació d'un nou programa de cooperació directa**, per una banda, i es farà un **prospectiva per donar suport**

**a noves propostes de cooperació a d'altres municipis al Sud**, que provenguin de la societat civil, a Vic i Catalunya.

Pel que fa al nou programa, es participarà a missions col·lectives amb d'altres agents de la cooperació a Catalunya o bé solitari, per tal definir els principals elements del programa, sempre alineat amb els principis definits per aquest Pla. Es dotarà de recursos suficients per poder dur a terme els estudis i missions prèvies, i es podrà convidar a d'altres agents de la ciutat a que hi participin en la seva definició.

Pel que fa a les accions a iniciativa d'altres agents, es mirarà de concentrar-les en algun municipi o zona d'Amèrica Llatina, seguint les orientacions ja recollides a l'apartat geogràfic.

### **Establir un procediment de suport a iniciatives de cooperació d'altres agents**

Durant el present període no existirà cap convocatòria de projectes i acció d'educació a iniciativa d'altres agents diferents de l'Ajuntament, però sí que es definiran i difondran unes pautes per a presentar propostes per part d'aquests agents. Aquestes delimitaran el temps i la forma de presentació, així com els criteris de valoració i l'eventual participació de tercers en el procés.

### **Consolidar els recursos humans destinats a cooperació**

Finalment, durant el present període es trobarà una fórmula definitiva per consolidar laboralment la plaça de tècnic/a de cooperació a l'Ajuntament, un recurs humà clau per acomplir els objectius del present Pla.

## Cronograma

A la Taula 3 es recull la temporització de les accions al llarg del període de planificació:

Taula 3: Cronograma d'activitats.

Accions	Semestres							
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
Pla d'Educació per al Desenvolupament, la Pau i els Drets Humans		■	■	■	■			
Estratègia de Comunicació					■	■		
Reforç de la col·laboració amb els diferents departaments i serveis de l'Ajuntament			■	■	■	■	■	■
Enfortir els vincles amb el conjunt d'activitats culturals		■	■					
Programa de Voluntariat			■	■				
Programa Cassamance i Diatock	■	■						
Identificació de noves accions de cooperació					■	■	■	■
Establir un procediment de suport a iniciatives de cooperació d'altres agents	■	■						
Consolidar els recursos humans		■						

# Requisits i criteris per al suport a projectes no liderats per l'Ajuntament de Vic

## Requisits de les entitats sol·licitants

1. Que siguin entitats sense ànim de lucre i que estiguin legalment constituïdes amb objectius i finalitats d'interès social.
2. Que formin part del Consell Local de Cooperació de Vic o puguin acreditar una significativa presència i activitat en l'àmbit de la sensibilització i l'EPD a la comarca.
3. Que es trobin al corrent en el compliment de les obligacions tributaries i amb la seguretat social.

## Requisits dels projectes

Atesa la finalitat d'aquests suports, exclusivament s'acceptaran les propostes que contribueixin a assolir l'objectiu general del Pla actual "Impulsar des de la dimensió local la cohesió social i el desenvolupament humà sostenible, l'eradicació de la pobresa i de les desigualtats, i el desplegament efectiu dels Drets Humans i la seva protecció" i que contingui, com a mínim, un dels objectius estratègics fixats en el mateix Pla vigent.

1. Han d'intentar millorar els problemes originats per causes estructurals del país receptor i no per situacions d'emergència. Així mateix, els projectes també han d'anar orientats a millorar problemes generats pels desequilibris nord/sud.
2. Han de respectar la identitat històrica i cultural del país i/o comunitat, el seu entorn i recursos naturals, així com la forma d'organització social dels beneficiaris.
3. Han de ser econòmicament, socialment i políticament viables per als beneficiaris. És a dir, que un cop finalitzat l'ajut, el projecte es pugui seguir desenvolupant normalment i de forma autònoma.
4. Han de fomentar i permetre l'autogestió de la població beneficiària, per tant, els projectes han d'evitar introduir formes de dependència econòmica i cultural.
5. La concepció ha de comptar amb el diàleg, el consens i l'acord de la contrapart i les persones beneficiàries. El projecte ha de preveure també la participació directa de la contrapart en l'execució del mateix.
6. Si el projecte preveu la creació d'equipaments o l'adquisició de qualsevol propietat, la seva gestió i titularitat ha de quedar en mans de la població beneficiària un cop finalitzi el projecte o de les administracions públiques que en facin ús i assegurin el seu manteniment.
7. Han de preveure accions de sensibilització a Vic, que informin del propi projecte i de la realitat que l'envolta i que suposin la presència i la implicació de l'entitat a la ciutat.
8. Han de contemplar mecanismes d'avaluació i seguiment del projecte, tant per part de l'entitat catalana, com per part de l'entitat sòcia local.
9. Han d'ésser projectes per executar o en fase d'execució en el moment de la sol·licitud, és a dir, no es poden presentar projectes ja acabats.
10. Cal demostrar l'acord amb les administracions locals del país al qual es porti a terme el projecte a través d'un document probatori (conveni, carta de compromís, pla de treball, etc.).
11. Han de ser projectes que donin suport a processos de desenvolupament local i promoció dels drets Humans.
12. Han de ser projectes que estiguin alineats amb els governs locals i les administracions que corresponguin segons el seu àmbit sectorial de treball.
13. El límit de despesa en viatges i estades és del 10% del pressupost total.
14. L'Ajuntament no donarà suport a projectes :
  - Que vagin destinats únicament a cobrir despeses de viatges i estades.
  - Activitats encaminades a la compra/recollida d'equips i materials a Catalunya i el seu posterior enviament als països d'origen, excepte en situacions excepcionals i degudament justificades.
  - Activitats que donin suport a partits polítics.

- Activitats encaminades a recaptar fons.
- Accions d'adopció i/o apadrinament.

### **Criteris de valoració**

1. Arrelament a la ciutat de l'entitat sol·licitant.
2. Coherència (objectius, sectors, geogràfica) amb el Pla Director de Cooperació.
3. Pertinència de l'acció.
4. Alineació amb les polítiques públiques locals.
5. Suport específic a la defensa i a la implementació dels Drets Humans.
6. Suport específic a l'equitat de les dones.
7. Valor afegit de la proposta.
8. Viabilitat tècnica, cultural, social, econòmica i ambiental.
9. Mecanismes que assegurin la sostenibilitat.
10. Capacitació tècnica i de gestió de les entitats implicades en el projecte.
11. Contribució a la cohesió social a Vic.

## Annex 1. Relació d'entrevistes presencials

Institució/Entitat	Persona/es	Càrrec
Ajuntament de Vic - Participació i Educació Ambiental	Fabiola Mora	Tècnica
Ajuntament de Vic - Joventut	Xènia Vilamala	Dinamitzadora
Ajuntament de Vic - Educació	Glòria Cunill	Tècnica
Ajuntament de Vic - Ciutadania	Berta Rierola	Tècnica
Ajuntament de Vic - Oficina d'Acollida	Susanna Moreno	Tècnica
Ajuntament de Vic - Comunicació	Anna Casasas	Tècnica de suport
VicDones-SIAD Osona	Núria Muñoz	Coordinadora
	Belen Herrero	Tècnica d'igualtat
Equip de Govern	Alcaldessa i regidors presents.	
Consell Comarcal d'Osona - Servei d'Acollida, Integració i Cooperació	Mireia Rosés	Tècnica
Arc de Solidaritat	M <sup>a</sup> Carmen Soto i Anna Bach	Voluntàries
Pobles Germans de Catalunya	Carme Tió	Voluntària.
Joguines sense Fronteres	Cristina Pous i Jou Puigferrer	Voluntaris
El Poble ajuda al Poble	Susana Montoya Jawad Hamid	Voluntaris
Creu Roja Osona	Fina Mulet	Coordinadora a Vic.
	Eva Turró	Tècnica de cooperació.
COOOS	Joan Canillas i Joan Torres	Voluntaris
Associació Catalana de Solidaritat i Cooperació Internacional pel Desenvolupament, ONG Alkaria	Irene Rovira	Voluntària
Medicus Mundi Mediterrània	Laia Claramunt	Representant a la ciutat
La mà solidària	Dounia El Kadaoui Wafa Arrai	Voluntàries
Universitat de Vic- Universitat Central de Catalunya	Joan Masnou	Vice-rector de Relacions Internacionals.
	Mercè Prat	Cap de l'Àrea de Relacions internacionals.
AO (Aula Oberta) – COACOsona. Delegació d'Osona del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya.	Sónia Rodríguez, Miquel Sitjà i Laura Coll	Voluntaris
Associació Festival Protesta	Àngel Amargant	Responsable
Associació Nits de Cinema Oriental	Quim Crusellas	Director del Festival de Nits de Cinema Oriental



## Annex 2. Relació de dades de participació

Sessió de presentació Pla de treball

Data: 14 de setembre de 2017

Participants	Comentaris/preguntes
16	6

Sessió de formació ODS

Data: 30 d'octubre de 2017

Participants	Comentaris /preguntes
9	10

Fòrums deliberatius

Del 2 d'octubre al 12 de novembre

Fòrum Consell Local de Cooperació

Participants	Valoracions grau acord <sup>10</sup>	Comentaris/Propostes participants
9	397	22

Fòrum obert a tota la ciutadania

Participants	Valoracions grau acord	Comentaris/Propostes participants
20	812	7

Sessió de deliberació

Data: 14 de novembre de 2017

Participants	Comentaris/Propostes participants
9	12

Sessió devolució

Data: 5 de març de 2018

Participants	Comentaris/Propostes participants
13	6

<sup>10</sup> Sobre un total de 39 preguntes.